



主席報告

「通過充分發揮科技的力量和積累的經驗、資源及場景，推動實現減碳目標。」

李家傑博士
主席





回望過去一年，肆虐全球的疫情終告結束，但環球經濟並未因此得以迅速恢復元氣，復甦之路仍是充滿挑戰；國際政局持續動盪，部分地區甚至瀰漫硝煙戰火，進一步加劇能源危機。這一年，環球經濟疲弱，即使中國社會全面恢復常態化運行，但前進的步伐並不穩定，經營環境未許樂觀。

縱然經濟前景並不明朗，集團穩中求變，勇於革新，著力提升企業韌性。一方面我們鞏固燃氣業務發展，發掘既有業務的潛在價值，並嚴格控制資本開支；另一方面以輕資產模式發展可再生能源業務，降低槓桿，為股東提供穩定回報。

與此同時，國家多年來積極探索綠色發展道路，為實現「3060」雙碳目標制訂了清晰的減排方案，重點之一是尋找新的綠色能源替代化石能源。有關國策為集團的發展指出了明確路向，我們深知這既是義不容辭的責任，也是難能可貴的機遇。

集團自上世紀九十年代起一直深耕內地，擁有龐大的工商業客戶群。我們從營運城市燃氣起步，成功建立了安全口碑和服務品質，加上工商業客戶對降低能源成本和碳減排的需求殷切，為集團發展綜合能源管理服務帶來獨特的優勢。面對新賽道、新機遇，集團致力以天然氣和可再生能源業務雙軌發展，加上專業的能源管理技術和平台，為客戶提供全方位的能源管理解決方案。

集團全體全人將繼續以專業、進取、堅毅的態度迎接挑戰，眾志成城推動集團業務穩健向前發展。

全年業績

截至2023年底，集團於內地25個省、自治區及直轄市累計擁有536個項目，包括城市燃氣和可再生能源項目等，較去年增加173個項目。年內售氣量較去年增長8%，客戶數目新增84萬戶，達1,677萬戶。可再生能源業務持續發展，於年內落實發展44個零碳園區，累計達124個。營業額為人民幣179.15億元，上升4.2%，但受匯率影響，以港元計價的營業額輕微下降1.2%至198.42億港元。公司股東應佔溢利大幅上升63.2%至15.75億港元。核心利潤上升16.3%至11.90億港元（以人民幣計，上升22.6%）。



主席報告

港華智慧能源與申能（集團）有限公司（「申能集團」）及上海燃氣有限公司（「上海燃氣」）經友好協商，宣布退出於上海燃氣的25%股權，並已於年內收回人民幣46.63億元資金。雙方已在天然氣資源及供應鏈、可再生能源業務、延伸服務、能源科技及低碳技術等領域建立深度及牢固的戰略關係。

末期股息

董事會建議分派末期股息每股16港仙予於2024年6月6日名列在公司股東名冊的股東，較去年增加6.7%。董事會亦建議提供以股代息選擇，股東可選擇以新繳足股份形式代替現金收取全部或部分末期股息。

公用事業業務

受環球經濟增長乏力的影響，2023年內地商品需求持續疲弱，經濟復甦在下半年放緩。在國家持續推動使用天然氣的政策下，全國天然氣消費整體恢復正增長，全國天然氣表觀消費量約3,945億立方米，同比增長7.6%。天然氣行業供需結構改善，價格回歸理性。

受惠於上述利好政策和市場環境改善，集團的城市燃氣業務錄得較為理想的增幅。年內，集團整體燃氣銷售量為164.58億立方米，增長8%。當中工業售氣量錄得6.1%的升幅，商業售氣量增長9%。客戶數目達1,677萬戶，年內新增客戶84萬戶。城市燃氣項目方面，年內新增項目4個，累計數目為187個（包括企業再投資項目）。

工業用氣依然是城市燃氣業務的重要增長點，集團多年前著力開發大型工業用戶，更以「燃氣+」服務，向客戶提供綜合能源解決方案，協助其改善用能結構、提高用能效率，推動工業能源向低碳化、智能化方向發展，也將鞏固和提升集團燃氣業務，增加毛利貢獻。

近年國家鼓勵和支持公共機構採用能源費用託管服務，「燃氣+」業務也因此得到良好的推進。集團透過為政府機關、學校、醫院等機構提供節能減碳、安全用氣和綜合能源費用託管等服務，並與多個政府機關和公共機構就有關服務落實簽約，提供冷／暖／熱水／蒸汽及電力等服務，助其落實碳達峰、碳中和的目標。

民用城市燃氣方面，國家發改委2023年6月向各省發出《關於建立健全天然氣上下游價格聯動機制的指導意見》，引入自動傳導機制，各地居民用戶的城市燃氣價格建立能漲能降、靈活反映供需變化的調整機制，令集團的順價工作陸續取得明顯進展。



可再生能源業務

在雙碳戰略的背景下，2023年中國可再生能源發展迅速，國家與各地方政府密集出台多項相關利好政策，包括鼓勵扶持能源轉型、建立良好行業規範及秩序、推動技術產品創新，促進優勝劣汰，為行業高質量發展創造了良好的政策環境。

年內，可再生能源業務實現盈利。截至2023年底，集團落實發展124個零碳智慧園區，並已於23個省、自治區及直轄市布局逾1,000個可再生能源項目，業務涵蓋光伏、儲能、充換電站、工商客戶綜合能源服務等多個領域。

年內，集團為深圳市公共機構建設的首座虛擬電廠正式投入運作。該虛擬電廠項目，集合了光伏發電、儲能、充電樁、分布式電源和負荷等系統。在用電高峰時，虛擬電廠向電網輸出富餘電力，保障電網的平穩運行。此商業模式現正輻射到其他地區，擴大業務版圖。

隨着電力市場化機制下的改革深化和不斷完善，綠電市場化交易將逐步成為規模化常態機制。在廣東省可再生能源交易的框架下，集團通過可再生能源電力交易，已經服務多個高耗能及出口貿易企業客戶，2023年已實現廣東地區代理電量10億度，預計2025年全國代理電量規模將達100億度。

環境、社會及管治

港華智慧能源一直以來致力把環境、社會及管治（「ESG」）融合到企業管治及業務之中，積極回應國家「3060」雙碳目標，以至持份者，以及資本市場對ESG議題的關注。目前港華智慧能源於六個主要國際ESG評級或指數中，獲得理想評價，包括：

- CDP
- 富時羅素（FTSE Russell）
- 恒生可持續發展企業指數
- 明晟（MSCI）
- 標普全球（S&P Global）
- Sustainalytics

2023年6月，港華智慧能源連同母公司香港中華煤氣有限公司（「中華煤氣」）雙雙獲評為ESG評分「最佳1%」之中國企業，入選標普全球首次發布的《可持續發展年鑒（中國版）》，而港華智慧能源更獲評為「行業最佳進步企業」。其後在9月，集團在恒生可持續發展企業指數系列評估中，評級獲上調至AA級別，反映了對港華智慧能源ESG表現的認可。



主席報告

集團業務展望

展望2024年，縱然各項外圍環境因素難有明顯改善，但隨着國家一系列利好國策和措施，不斷加大力度穩經濟、促消費，推動節能減排，提高城鎮化率，我們預期居民用氣需求穩步增長，對發展前景充滿信心。

國家正在重點整治餐飲場所液化石油氣瓶裝氣安全隱患，相關之「瓶改管」業務也有望推動天然氣量持續上升；內地新能源產業快速發展，新能源汽車、光伏玻璃、鋰電池等工業客戶用氣需求增加，亦會為集團帶來可觀的氣量增長。

國家擬通過修訂《天然氣利用政策》、《城鎮燃氣管理條例》、《基礎設施和公用事業特許經營管理辦法》等政策，鼓勵公用事業領域投資並獲取合理回報，引導天然氣行業高質量發展，展望有關政策將對集團發展產生正面影響。

可再生能源業務的前景明亮。國家提出「十四五」期間，風電和太陽能發電量實現以倍數增長，總裝機容量達到12億千瓦以上。未來隨着風電、光伏裝機規模的不斷增加，儲能作為調節性資源，將發揮越來越重要的作用。2023年全國光伏新增裝機容量超過216吉瓦。隨着光伏產業上游製造端產能持續、大量的釋放，光伏元件價格大幅下降，工商業分布式光伏電站系統的投資成本得到降低，投資回報率提升，有利集團的光伏業務發展。

此外，內地工業用電峰谷價呈現擴大趨勢，工商業儲能價差套利空間增加，加上電池生產市場產能過剩也為集團的工商業儲能業務帶來契機。電池價格較前期高位下跌近三成，而且電池技術提升，令電池循環次數及效率提高，發電成本進一步降低，預計工商業裝機容量有望出現可觀增長。



再者，中央全面深化改革委員會審議通過了多份政策文件，強調完善能源消耗總量和強度調控，逐步轉向碳排放總量和強度雙控制度。這將有利於提升綠電使用比例，增加下游綠證需求，加快推進內地自願減排，激發清潔能源潛在的碳資產價值。在上述政策引導下，分布式光伏作為綠電、綠證產生的主體之一將明顯受益，預計可迎來可觀的附加收益。

國家大力發展氫能經濟，氫能作為新能源是重要載體，發展潛力無限。集團正積極進行天然氣管道摻氫項目試點的前期工作。2023年4月，濰坊港華燃氣有限公司參與申報的「管道氫氣在城鎮綜合供能領域的關鍵技術研究與規模應用」獲得科技部立項批覆，現已進入研究階段，目標實現以10%的摻氫比例覆蓋10萬居民用戶。此外，集團持股的佛燃能源集團股份有限公司積極推進氫能服務，於廣東省佛山市興建製氫站和加氫站，支持氫能公共交通發展；又展開研發燃料電池和氫能裝備製造等科技。

總體而言，面對前方不明朗經營因素，集團居安思危，重新檢視各業務塊板的營運，提升整體效率。同時繼往開來，勇於創新，為工商業客戶和居民用戶切實提升綜合能源服務，推動集團邁向可持續發展。

謹此代表集團董事會，向長期關注和支持集團發展的客戶、股東、投資者、社會各界人士，以及緊守崗位、靈活創新的團隊，致以誠摯謝意。

主席
李家傑

香港，2024年3月19日